

# La minute gouvernance

Par Marco Baron

## 11- Quelles sont vos croyances concernant la taille idéale d'un Conseil d'administration?

Quelle est la taille idéale d'un Conseil d'administration? Est-ce une question que vous vous êtes déjà posée?

L'important est que vous ayez raison! Car c'est une question délicate, qui braque souvent les grands Conseils. Quelle est la taille actuelle de votre CA? C'est peut-être la bonne taille!

Un groupe qui veut développer son esprit d'équipe doit avoir une taille raisonnable. Dans le sport, la notion d'équipe est essentielle à la performance. Il y a peu de sports qui ont plus de 11 joueurs par équipe sur le terrain. C'est un maximum au-delà duquel il devient impossible de créer cette chimie qui tisse les liens d'esprit de corps.

De plus, une équipe ne devrait pas briser son unité en se donnant trop de sous-équipes, ou trop de comités.

Un trop grand CA amène les organisations à se scinder et à mal utiliser un comité exécutif. Il en découle désintéressement, bris de l'esprit d'équipe, d'où absence et perte du sentiment d'appartenance.

La simple existence d'un comité exécutif, par exemple, fait que certains administrateurs du Conseil d'administration se sentent indirectement exclus.

Comme dans le sport, la taille idéale d'un Conseil se situe selon nous entre 7 et 11 administrateurs.



### Conclusion

Enfin, il n'y a aucun problème avec les chiffres pairs. Car l'égalité des votes est aussi possible qu'avec un chiffre impair.

Dès qu'on a un absent ou une abstention, le problème demeure. Un vote serré, même impair, n'est jamais une très bonne chose de toute façon.

Alors, continuez d'avoir raison, car l'important est ce que vous en pensez. Mais sachez viser l'harmonie des meilleures équipes!

Marco Baron BAA, formateur et consultant  
Remerciements à M. Roméo Malenfant, Ph. D.

[www.sainegouvernance.com](http://www.sainegouvernance.com)

© Tous droits réservés



Grâce à l'initiative et à la participation

[www.sadccoaticook.ca](http://www.sadccoaticook.ca)



Direction et réalisation

[www.milimy.com](http://www.milimy.com)

