

La minute gouvernance

Par Marco Baron

6- Qui a le devoir de contrôler? Et à qui est délégué le rôle de capitaine de votre organisation?

Un Conseil d'administration, c'est un centre de contrôle, un peu comme la NASA. C'est le CA qui décide la mission de la navette.

Le directeur général est donc le pilote de la navette. Celui qui réalise la mission. Lorsqu'un Conseil est absent, ou s'il ne joue pas son rôle, c'est comme s'il n'y avait plus de tour de contrôle, obligeant le DG à décider seul ou à répéter sans cesse les dernières directives.

Aussi, nous croyons que le Conseil ne fait pas que décider, il doit exécuter ses rôles! Et nous avons défini 8 rôles. (Pour connaître les rôles du Conseil, veuillez consulter nos publications.)

Par ailleurs, si les administrateurs du centre de contrôle veulent également jouer aux astronautes, c'est-à-dire participer bénévolement aux opérations, il nous apparaît nécessaire de leur apprendre leurs limites, car il est difficile d'être à deux postes en même temps. Il devient donc important de départager les rôles des bénévoles administrateurs de ceux des bénévoles opérationnels.

Enfin, puisque le DG est le seul employé du Conseil, il est responsable de toutes les opérations et des ressources humaines. Le Conseil doit donc lui donner des pouvoirs pour qu'il puisse y arriver. Si un administrateur du Conseil est également un bénévole aux opérations, il devra alors faire rapport au directeur général lorsqu'il est sur le terrain, même si ce bénévole opérationnel est également le président du Conseil.



Conclusion

Est-ce qu'on peut dire que le CA décide et le DG exécute, sans nuancer?
Non! Le CA doit décider, mais doit également exécuter ses rôles.

Le directeur général doit respecter les décisions et l'encadrement du Conseil tout en ayant la possibilité de prendre certaines décisions dans la sphère qui lui est déléguée.

Sachez mettre les choses au clair et par écrit. Et bon décollage!

Marco Baron BAA, formateur et consultant
Remerciements à M. Roméo Malenfant, Ph. D.

www.sainegouvernance.com

© Tous droits réservés



Grâce à l'initiative et à la participation

www.sadccoaticook.ca



Direction et réalisation

www.milimy.com

