

La minute gouvernance

Par Marco Baron

1- Quels sont les rôles de la présidence de Conseil d'administration, au-delà de la croyance populaire?

Il y a plusieurs croyances plus ou moins erronées autour des rôles et de la fonction de président de Conseil d'association. Il y en a pour qui c'est une fonction noble et pour d'autres, c'est comme si l'association leur appartenait.

Mais attention, le président du Conseil n'est pas le DG, pas pour une association sans but lucratif.

Le principal rôle du président du Conseil est de s'assurer que le système de gouvernance fonctionne adéquatement. Il est un porte-parole du Conseil et il donne les droits de parole. Il préside. Il fait en sorte que les administrateurs, le Conseil et les comités de gouvernance fonctionnent adéquatement. Il fait une surveillance générale de l'organisation au nom du Conseil.

Qui est le patron du président?

Le patron étant le Conseil « lorsqu'il y a quorum », le Conseil est donc également le patron du président et non l'inverse. Le président doit donc posséder les vraies qualités d'un leader.

Le Conseil voit donc à clarifier le rôle du président et le président s'assurera de faire respecter les vœux du Conseil durant les réunions. Pourquoi pas par écrit?

Le président est d'abord et avant tout un administrateur. Il peut donc voter comme tous les autres. Ainsi, nous conseillons de ne pas utiliser la pratique du vote prépondérant de ce dernier. Car même un vote serré ou départagé par le président accentue la fausse croyance que le président est le patron, alors que c'est le Conseil qui est en réalité le véritable mandataire de l'organisme.



Conclusion

Le fait qu'un président coupe des rubans et se fasse prendre régulièrement en photo n'est pas automatiquement signe qu'il est un bon président.

Les meilleurs présidents et présidentes sont souvent ceux qui gouvernent le moins. Ceux et celles qui souhaitent laisser un héritage en s'assurant, de pair avec le Conseil, de laisser une organisation en santé ayant une saine gouvernance!

Marco Baron BAA, formateur et consultant
Remerciements à M. Roméo Malenfant, Ph. D.

www.sainegouvernance.com

© Tous droits réservés



Grâce à l'initiative et à la participation

www.sadccoaticook.ca



Direction et réalisation

www.milimyk.com

